

2020 年度
长沙市中心医院部门决算

目 录

第一部分 长沙市中心医院单位概况

一、单位职责

二、机构设置及决算单位构成

第二部分 2020 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 2020 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况

十、关于机关运行经费支出说明

十一、一般性支出情况

十二、关于政府采购支出说明

十三、关于国有资产占用情况说明

十四、关于 2020 年度预算绩效情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

长沙市中心医院单位概况

一、 单位职责

长沙市中心医院是一所集医疗、急救、保健、康复、科研、教学为一体的三级甲等综合医院。医院紧跟国际、国内技术前沿，积极引进新技术、新项目，呼吸内科、结核科(长沙市肺科医院)、泌尿外科、儿科、心血管内科、骨科、普外科、肿瘤科、急诊医学、老年医学科等专业成为区域内具有较高影响力的专科。医院在加强业务建设的同时，大力实施“科技兴院”战略。于2013年成立中心实验室，拥有博士后1名，已建立常规细胞生物学、免疫生物学、分子生物学实验技术。医院近几年承接各级科研课题共近百项，其中国家级课题12项，完成了国家“十一五”重大专项课题，并作为责任单位承担国家“十二五”科技重大专项课题，同时获得4项国家自然科学基金资助项目。

二、 机构设置及决算单位构成

(一) 内设机构设置。根据《湖南省医疗卫生事业单位机构编制标准(试行)》(湘编办【2009】20号)文件以及《中共长沙市委机构编制委员会办公室关于明确长沙市第一医院等7家市属公立医院内设党政管理机构的通知》(长编办【2019】50号)文件要求，医院调整内设机构为20个，具体为：党委办公室、院办公室、人事科、财务科、内部监察室、内部审计科、医务科、护理部、感染管理科、总务科、保卫科、门急诊管理办公室、医疗安全办(法制办)、社会

工作办公室、采购办、信息及病案统计科、科教科、医保科、器械设备科、行风评价办公室。

（二）决算单位构成。本次 2020 年部门决算公开单位为长沙市中心医院。

第二部分

2020 年度部门决算表

收入支出决算总表

公开01表

金额单位：万元

单位：长沙市中心医院

2020年度

收			入			支			出		
项	目	行次	金额	项	目	行次	金额	项	目	行次	金额
栏	次		1	栏	次		2	栏	次		
一、一般公共预算财政拨款收入		1	4,472.46	一、一般公共服务支出		32	0.00				
二、政府性基金预算财政拨款收入		2	0.00	二、外交支出		33	0.00				
三、国有资本经营预算财政拨款收入		3	0.00	三、国防支出		34	0.00				
四、上级补助收入		4	0.00	四、公共安全支出		35	0.00				
五、事业收入		5	168,553.08	五、教育支出		36	0.00				
六、经营收入		6	0.00	六、科学技术支出		37	52.57				
七、附属单位上缴收入		7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出		38	0.00				
八、其他收入		8	0.00	八、社会保障和就业支出		39	10.26				
		9		九、卫生健康支出		40	159,225.60				
		10		十、节能环保支出		41	0.00				
		11		十一、城乡社区支出		42	0.00				
		12		十二、农林水支出		43	0.00				
		13		十三、交通运输支出		44	0.00				
		14		十四、资源勘探工业信息等支出		45	0.00				
		15		十五、商业服务业等支出		46	0.00				
		16		十六、金融支出		47	0.00				
		17		十七、援助其他地区支出		48	0.00				
		18		十八、自然资源海洋气象等支出		49	0.00				
		19		十九、住房保障支出		50	0.00				
		20		二十、粮油物资储备支出		51	0.00				
		21		二十一、国有资本经营预算支出		52	0.00				
		22		二十二、灾害防治及应急管理支出		53	0.00				
		23		二十三、其他支出		54	0.00				
		24		二十四、债务还本支出		55	0.00				
		25		二十五、债务付息支出		56	0.00				
		26		二十六、抗疫特别国债安排的支出		57	0.00				
		27	173,025.54	本年支出合计		58	159,288.43				
使用非财政拨款结余		28	0.00	结余分配		59	13,737.11				
年初结转和结余		29	0.00	年末结转和结余		60	0.00				
		30				61					
总计		31	173,025.54	总计		62	173,025.54				

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。
 2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

单位：长沙市中心医院

2020年度

公开02表
金额单位：万元

项	目	本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类 科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合	计	173,025.54	4,472.46	0.00	168,553.08	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	52.57	52.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	28.41	28.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	28.41	28.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20603	应用研究	9.52	9.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060302	社会公益研究	9.52	9.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20604	技术与开发	14.63	14.63	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060404	科技成果转化与扩散	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060499	其他技术与开发支出	9.63	9.63	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	10.26	10.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	7.95	7.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	7.95	7.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20820	临时救助	2.31	2.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2082002	流浪乞讨人员救助支出	2.31	2.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	172,962.71	4,409.63	0.00	168,553.08	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	171,103.93	2,550.85	0.00	168,553.08	0.00	0.00	0.00
2100201	综合医院	169,789.78	1,236.69	0.00	168,553.08	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	1,314.16	1,314.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21004	公共卫生	1,825.58	1,825.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100408	基本公共卫生服务	10.36	10.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	1,312.48	1,312.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100410	突发公共卫生事件应急处理	105.24	105.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	397.51	397.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	33.20	33.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2109901	其他卫生健康支出	33.20	33.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

单位：长沙市中心医院

2020年度

公开03表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合 计		159,288.43	155,703.79	3,584.64	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	52.57	0.00	52.57	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	28.41	0.00	28.41	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	28.41	0.00	28.41	0.00	0.00	0.00
20603	应用研究	9.52	0.00	9.52	0.00	0.00	0.00
2060302	社会公益研究	9.52	0.00	9.52	0.00	0.00	0.00
20604	技术与开发	14.63	0.00	14.63	0.00	0.00	0.00
2060404	科技成果转化与扩散	5.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00
2060499	其他技术与开发支出	9.63	0.00	9.63	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	10.26	0.00	10.26	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	7.95	0.00	7.95	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	7.95	0.00	7.95	0.00	0.00	0.00
20820	临时救助	2.31	0.00	2.31	0.00	0.00	0.00
2082002	流浪乞讨人员救助支出	2.31	0.00	2.31	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	159,225.60	155,703.79	3,521.81	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	157,366.82	155,703.79	1,663.03	0.00	0.00	0.00
2100201	综合医院	156,052.67	155,703.79	348.87	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	1,314.16	0.00	1,314.16	0.00	0.00	0.00
21004	公共卫生	1,825.58	0.00	1,825.58	0.00	0.00	0.00
2100408	基本公共卫生服务	10.36	0.00	10.36	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	1,312.48	0.00	1,312.48	0.00	0.00	0.00
2100410	突发公共卫生事件应急处理	105.24	0.00	105.24	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	397.51	0.00	397.51	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	33.20	0.00	33.20	0.00	0.00	0.00
2109901	其他卫生健康支出	33.20	0.00	33.20	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

单位：长沙市中心医院

2020年度

金额单位：万元

收 入			支 出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金 预算财政拨款	国有资本经营预算财 政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	4,472.46	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	52.57	52.57	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	10.26	10.26	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	4,409.63	4,409.63	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	4,472.46	本年支出合计	59	4,472.46	4,472.46	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总 计	32	4,472.46	总 计	64	4,472.46	4,472.46	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

单位：长沙市中心医院

2020年度

金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合 计		4,472.46	887.82	3,584.64
206	科学技术支出	52.57	0.00	52.57
20602	基础研究	28.41	0.00	28.41
2060203	自然科学基金	28.41	0.00	28.41
20603	应用研究	9.52	0.00	9.52
2060302	社会公益研究	9.52	0.00	9.52
20604	技术与开发	14.63	0.00	14.63
2060404	科技成果转化与扩散	5.00	0.00	5.00
2060499	其他技术与开发支出	9.63	0.00	9.63
208	社会保障和就业支出	10.26	0.00	10.26
20805	行政事业单位养老支出	7.95	0.00	7.95
2080502	事业单位离退休	7.95	0.00	7.95
20820	临时救助	2.31	0.00	2.31
2082002	流浪乞讨人员救助支出	2.31	0.00	2.31
210	卫生健康支出	4,409.63	887.82	3,521.81
21002	公立医院	2,550.85	887.82	1,663.03
2100201	综合医院	1,236.69	887.82	348.87
2100299	其他公立医院支出	1,314.16	0.00	1,314.16
21004	公共卫生	1,825.58	0.00	1,825.58
2100408	基本公共卫生服务	10.36	0.00	10.36
2100409	重大公共卫生服务	1,312.48	0.00	1,312.48
2100410	突发公共卫生事件应急处理	105.24	0.00	105.24
2100499	其他公共卫生支出	397.51	0.00	397.51
21099	其他卫生健康支出	33.20	0.00	33.20
2109901	其他卫生健康支出	33.20	0.00	33.20

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开06表

金额单位：万元

单位：长沙市中心医院

2020年度

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	887.82	302	商品和服务支出	0.00	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	887.82	30201	办公费	0.00	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	0.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	0.00	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	0.00	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	0.00	30206	电费	0.00	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	0.00	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.00	30211	差旅费	0.00	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	0.00	30212	因公出国（境）费用	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	0.00	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	0.00	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	0.00	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.00	399	其他支出	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00	39906	赠与	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	0.00	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	0.00	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00	39999	其他支出	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.00			
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务支出	0.00			
	人员经费合计	887.82		公用经费合计				0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

公开07表

单位：长沙市中心医院

2020年度

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境） 费	公务用车购置及运行费			公务接待费	合计	因公出国（境） 费	公务用车购置及运行费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行费				小计	公务用车购置费	公务用车运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。（本单位为差额拨款单位，无一般公共预算财政拨款的“三公”经费支出，故本表无数据。）

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开08表
金额单位：万元

单位：长沙市中心医院

2020年度

项		2020年度					
功能分类 科目编码	科目名称	年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
				小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合	计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。（本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。）

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开09表

单位：长沙市中心医院

2020年度

金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		3	4	5
合	计	0.00	0.00	0.00
		0.00	0.00	0.00
		0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。（本单位没有国有资本经营预算财政拨款收入，也没有使用国有资本经营预算财政安排的支出，故本表无数据。）

第三部分

2020 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2020 年度收、支总计 173,025.54 万元。与上年相比增加 8270.05 万元，增长 5.02%。收入支出增加主要原因是新冠疫情防控经费、重点学（专）科建设以及事业收入有所增加。

二、收入决算情况说明

2020 年度收入合计 173,025.54 万元，其中：财政拨款收入 4,472.46 万元，占 2.58%；事业收入 168,553.08 万元，占 97.42%。

三、支出决算情况说明

2020 年度支出合计 159,288.43 万元，其中：基本支出 155,703.79 万元，占 97.75%；项目支出 3,584.64 万元，占 2.25%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020 年度财政拨款收、支总计 4,472.46 万元。与上年相比增加 840.01 万元，增长 23.13%。主要原因是新冠疫情防控经费和重点学（专）科建设财政拨款收入增加。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）财政拨款支出决算总体情况

2020 年度一般公共预算财政拨款支出 4,472.46 万元，占支出合计的 2.81%。与上年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 840.01 万元，增长 23.13%。主要原因是新冠疫

情防控经费和重点学（专）科建设财政拨款收入增加。

（二）财政拨款支出决算结构情况

2020 年度一般公共预算财政拨款支出 4,472.46 万元，主要用于以下方面：科学技术(类)支出 52.57 万元，占 1.17%；社会保障和就业（类）支出 10.26 万元，占 0.23%；卫生健康（类）支出 4409.63 万元，占 98.6%。

（三）财政拨款支出决算具体情况

2020 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1,172.82 万元，支出决算为 4,472.46 万元，完成年初预算的 381.34%，决算数大于年初预算数的主要原因是本单位为差额拨款单位，年初预算数为历年延续性项目，超预算部分为年中追加的公共项目资金。其中：

1. 科学技术支出(类)基础研究(款)自然科学基金(项)。

年初预算为 0 万元，支出决算为 28.41 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“创新型省份建设专项资金”。

2. 科学技术支出(类)应用研究(款)社会公益研究(项)。

年初预算为 0 万元，支出决算为 9.52 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“长沙市 2019 年第二批重点研发、平台和人才科技计划项目经费”和“科技发展专项资金”。

3. 科学技术支出（类）技术与开发（款）科技成果

转化与扩散（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 5 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“重点研发计划、平台和人才科技计划”项目经费。

4. 科学技术支出（类）技术与开发（款）其他技术与开发支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 9.63 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“科技计划项目经费”。

5. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 7.95 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“2020 年差额拨款和自收自支事业单位离休干部基本离休费”项目经费。

6. 社会保障和就业支出（类）临时救助（款）流浪乞讨人员救助支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 2.31 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“流浪乞讨人员医疗救助”和“医疗期间生活护理补助资金”等紧急救助经费。

7. 卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）。

年初预算为 1172.82 万元，支出决算为 1236.69 万元，完成年初预算的 105.45%，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“市级医学重点学（专）科建设专项经费”、“市

级干部保健专项经费”、“市级第一批中医药事业经费”等项目经费。

8. 卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 1314.16 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“国有资产租赁收入”和“公立医院综合改革中央补助资金”。

9. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 10.36 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“中央和省补助基本公共卫生服务资金”和“重大疾病与健康危害因素监测”项目经费。

10. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 1312.48 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“中央补助医疗服务能力提升项目经费及人才培养经费”、“住院医师规范化培训”、“重大卫生服务项目经费及疾病预防控制经费”、“市级医学重点学（专）科建设经费”等项目经费。

11. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 105.24 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了新冠肺炎疫情防控经费。

12. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 397.51 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“住院医师规范化培训经费”、“中央补助医疗服务能力提升项目经费”、“卫生科教省级财政补助资金”等项目经费。

13. 卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 33.2 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了“医疗服务质量控制体系建设项目补助经费”、“购买医疗物资经费”项目经费。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020 年度一般公共预算财政拨款基本支出 887.82 万元。其中：人员经费 887.82 万元，占基本支出的 100%。主要为本单位在编人员的基本工资。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

本单位为差额拨款单位，2020 年度一般公共预算财政拨款中无“三公”经费相关拨款，因此本单位 2020 年度无一

般公共预算财政拨款“三公”经费。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

本单位为差额拨款单位，2020年度无一般公共预算财政拨款“三公”经费，因此2020年度无财政拨款性质“三公”经费相关具体情况说明。

八、政府性基金预算收入支出决算情况说明

2020年度本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出。

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况

2020年度本单位没有国有资本经营预算财政拨款收入，也没有使用国有资本经营预算财政安排的支出。

十、关于机关运行经费支出情况说明

本单位为差额拨款单位，不属于行政单位及参照公务员管理的事业单位，因此2020年度没有机关运行经费支出。

十一、一般性支出情况

2020年度本单位没有一般性支出。本单位本年度未举办节庆、晚会、论坛、赛事等活动。

十二、关于政府采购支出情况说明

2020年度政府采购支出总额3949.4万元，其中：政府采购货物支出811.56万元、政府采购工程支出262.82万元、政府采购服务支出2875.02万元。授予中小企业合同金额0万元，占政府采购支出总额的0%。其中：授予小微企业合同

金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%。

十三、关于国有资产占用情况说明

截至 2020 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 12 辆，其中，领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 5 辆、离退休干部用车 2 辆、其他用车 5 辆。其他用车中包含电瓶车 3 台和公务车辆 2 台，电瓶车主要用于院内运转病人，公务车辆用于执行公务需要。单位价值 50 万元以上通用设备 45 台（套），单位价值 100 万元以上专用设备 83 台（套）。

十四、关于 2020 年度预算绩效情况的说明

本单位根据《长沙市财政局关于开展 2021 年市直单位绩效自评工作的通知》（长财绩〔2020〕2 号）要求，成立了由书记、院长为组长、副院长、总会计师为副组长、全体职能科室负责人为成员的绩效自评工作小组，负责组织制定绩效自评工作方案，下达绩效自评通知书，审核和报送绩效自评结果，2020 年度部门整体支出绩效情况见附件。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）：反映各级政府设立的自然科学基金支出。

四、科学技术支出（类）应用研究（款）社会公益研究（项）：反映从事卫生、劳动保护、计划生育、环境科学、农业等社会公益专项科研方面的支出。

五、科学技术支出（类）技术与开发（款）科技成果转化与扩散（项）：反映促进科技成果转化为现实生产力的应用、推广和引导性支出，以及基本建设支出中用于支持企业科技自主创新的支出。

六、科学技术支出（类）技术与开发（款）其他技术与开发支出（项）：反映除上述项目以外其他用于技术与开发方面的支出。

七、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）：反映事业单位开支的离退休经费。

八、社会保障和就业支出（类）临时救助（款）流浪乞讨人员救助支出（项）：反映用于生活无着的流浪乞讨人员的救助支出和救助管理机构的运转支出。

九、卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）：

反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

十、卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

十一、卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）：反映基本公共卫生服务支出。

十二、卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生专项（项）：反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

十三、卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）：反映用于突发公共卫生事件应急处理的支出。

十四、卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公共卫生方面的支出。

十五、卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）：反映除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

十六、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

十七、项目支出：指单位为完成特定行政任务和事业发展目

标在基本支出之外所发生的支出。

十八、年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金。

十九、结余分配：指事业单位按规定提取的职工福利基金、事业基金和缴纳的所得税，以及建设单位按规定应交回的基本建设竣工项目结余资金。

二十、“三公”经费：纳入长沙市财政预决算管理的“三公”经费，是指长沙市市直部门用财政拨款安排的因公出国（境）、公务用车购置及运行费和公务接待费，是党政机关维持运转或完成特定工作任务所开支的相关支出，是政府行政开支的一部分。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

二十一、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分

附件

长沙市中心医院

2020 年部门支出绩效报告

根据《长沙市财政局关于开展 2021 年市直单位绩效自评工作的通知》（长财绩〔2020〕2 号）要求，长沙市中心医院成立了由书记、院长为组长、副院长、总会计师为副组长、全体职能科室负责人为成员的绩效自评工作小组，负责组织制定绩效自评工作方案，下达绩效自评通知书，审核和报送绩效自评结果，现将 2020 年度部门整体支出绩效情况报告如下：

一、单位概况

（一）单位基本情况

1、人员编制情况：

长沙市中心医院系市财政差额预算拨款事业单位，是一所集医疗、教学、科研、预防、急救、康复为一体的三级甲等综合医院，设有本部和北院。截止 2020 年年末，医院共有在职职工 2706 人，离退休职工 491 人。在职职工包含在编人员 1280 人，聘用人员 1419 人，返聘及其他人员 7 人。

2、机构设置及主要职能情况：

根据《湖南省医疗卫生事业单位机构编制标准（试行）》（湘编办【2009】20 号）文件以及《中共长沙市委机构编制委员会办公室关于明确长沙市第一医院等 7 家市属公立医院内设党政管理机构的通知》（长编办【2019】50 号）文件要

求，医院调整内设机构为 20 个，具体为：党委办公室、院办公室、人事科、财务科、内部监察室、内部审计科、医务科、护理部、感染管理科、总务科、保卫科、门急诊管理办公室、医疗安全办（法制办）、社会工作办公室、采购办、信息及病案统计科、科教科、医保科、器械设备科、行风评价办公室。

部分职能科室主要职责为：

1、院办公室 是院长直接领导下的全院综合性管理与协调的行政职能部门，是医院承上启下、沟通内外、协调左右的中心枢纽，主要体现在参与政务、管理事务、服务临床、服务患者等方面。

2、党委办公室 是院党委直接领导下的综合部门，发挥参谋助手、宣传发声、综合协调、督促检查的作用，做好与上级部门沟通对接工作，服务医院党委、各党支部和广大党员干部职工。具体负责思想政治建设、意识形态工作、干部队伍建设、基层党组织建设、医院文化建设、医院宣传和统一战线等工作。

3、医务科 负责管理和协调医院内、外业务工作。具体组织实施全院的医疗工作，对全院医疗业务、医疗质量、医疗技术等实施科学的组织管理，检查、督促上级方针、政策及医院各项规章制度的落实，评价实施效果并及时反馈，保障全院医疗工作的正常运行。

4、护理部 负责拟定医院护理发展规划及管理目标，建立和健全护理组织系统，修订并完善各级护理人员的管理制度、岗位职责、技术操作规程、护理质量标准，并组织实施、督促检查及考评。负责护理人力资源的管理，合理配备人员，配合人事部门做好护理人员的调动、任免、晋升、奖惩工作。负责制定护理人员继续教育培训计划并组织实施，定期进行考核，提高护理人员整体素质。

（二）部门整体支出情况

2020 年全院完成总收入 157716.47 万元，其中：医疗收入 149899.35 万元，财政基本拨款收入 887.82 万元，财政项目拨款收入 3584.64 万元，科教收入 1443.99 万元，非同级财政拨款收入 8.21 万元，上级补助收入 5.35 万元，捐赠收入 880.97 万元，利息收入 95.2 万元，租金收入 417.81 万元，其他收入 493.14 万元。

2020 年总费用 154208.82 万元，其中：医疗活动费用 150209.27 万元，财政项目拨款经费 2997.47 万元，科教经费 1002.08 万元。从支出项目来看，工资福利支出 69020.81 万元、商品和服务支出 77857.26 万元、对个人和家庭的补助 1521.37 万元、固定资产折旧费 4473.28 万元、医疗风险基金 106.17 万元、资产处置费用 1.35 万元、上缴上级费用 2.34 万元、其他费用 1226.23 万元。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出

基本支出是为保障事业单位的正常运转、进行日常事业活动而发生的各项支出。2020年度，长沙市中心医院基本支出预算金额为154827.93万元（其中财政拨款基本支出预算金额887.82万元），决算金额为150209.27万元（其中财政拨款基本工资支出887.82万元），主要用于在职人员工资福利支出、商品和服务支出、对个人和家庭的补助、固定资产折旧费，医疗风险基金、其他费用等。

2020年度，长沙市中心医院“三公”经费支出145.44万元，其中：公务接待费1.90万元、公务用车运行维护费30.75万元、因公出国（境）费用112.78万元。医院“三公”经费支出合理、合规，落实了厉行节约的各项规定，全年“三公”经费支出占年初预算（175万）的83.11%。

公务接待按照《长沙市财政局关于明确市直机关工作人员开展公务活动用餐相关事项的通知》长财行【2018】3号文件要求，实行事前审批、事后签审的管理方式，并明确招待用餐档次及限额。同时，费用报销要求必须附有接待函或介绍信、公务接待清单等。

公务用车实行事前审批及统一派车并登记管理。同时，所有公务用车燃油及维修（护）费均政府采购。2020年度无新购置公务用车。

（二）项目支出

1. 项目资金安排落实及投入情况。

项目支出是指公立医院在基本支出之外为完成其特定的事业工作任务而发生的支出。2020 年度市级财政安排我院结核病防治工作人员津贴专项资金 285 万元，全年已投入使用 269.48 万元，年末结余 15.52 万元，结余资金全部由财政收回统筹安排，项目支出预算执行率为 94.55%。

2、项目资金实际使用情况。

2020 年度，长沙市中心医院财政项目支出 269.48 万元，全部用于结核病防治工作人员的津贴补助。

3. 项目资金管理情况。

长沙市中心医院严格按照《长沙市财政专项资金管理办法》、《长沙市卫生计生专项资金管理办法》和财政预算管理有关等相关文件的要求，加强项目资金的管理。医院财务科及业务管理部门先后出台了《长沙市中心医院经费开支审批管理规定》、《长沙市中心医院支出管理制度》、《专项资金管理制度》等制度，细化项目资金管理，确保完成年度项目目标任务。

三、部门项目组织实施情况

（一）项目组织情况

结核病防治工作人员津贴专项的立项依据为市领导在《长沙市中心医院关于增加结核病防治工作运行经费的请示》（长中心医[2014]81 号）文件上签署批示。项目资金由

结核病诊疗中心编制预算及绩效目标，根据批复的预算制定工作计划及实施方案，在项目实施过程中，人事科严格考勤管理，根据出勤天数严格审核防治津贴发放人员名单，财务科按照《经费开支审批管理规定》、《支出管理制度》严格执行审批程序，完成所有审批手续后，银行出纳从工资代发账户进行支付。

（二）项目管理情况

为加强财政专项资金的监督和管理，长沙市中心医院根据《长沙市财政专项资金管理办法》《长沙市卫生计生专项资金管理办法》和财政预算管理有关制度规定，结合实际情况，制定了《专项资金管理制度》，从专项资金的预算编制、执行、管理、绩效监督、责任追究等方面做出了一系列规定。在专项组织实施过程中，严格遵循项目资金专款专用、独立核算、专人管理的原则。在专项资金使用及实施过程中，严格资金管理，加强审核，由医院监察、审计部门不定期对项目进行日常监督，以确保专项资金依法管理与使用。

四、资产管理情况

截至 2020 年 12 月 31 日，长沙市中心医院资产总额 107366.68 万元，其中流动资产 45244.70 万元，占资产总额的 42.14%，主要包括应收账款净额、预收账款、其他应收款净额、货币资金、药品材料等。非流动资产 62121.98 万元，占资产总额的 57.86%，主要包括固定资产（净值）38453.02

万元,占资产总额的 35.81%,在建工程 18148.04 万元,占资产总额的 16.9%,长期投资 5520.83 万元,占资产总额的 5.14%。无形资产(净值)0.09 万元。

医院严格按财政和上级主管单位的要求,根据实际情况建立并完善固定资产管理制度及流程。固定资产分类建立台账和卡片,实行“三账一卡”管理制度,由财务科负责总账和一级明细分类账,使用部门建立在用固定资产分类账。固定资产实物管理部门负责资产申购、使用、调拨、报废、盘点和日常维修保养工作,由器械设备科负责医疗设备的管理,总务科负责电气类设备、家具、交通工具及房屋的管理,信息科负责信息化设备的管理。财务科配置资产会计岗位,专人专岗,做好资产台账、核算和登记工作,临床科室设置资产管理人对本科室在用资产的管理,每年定期与资产会计对账。资产处置严格按照财政要求,依程序办理报废手续,确保国有资产安全性。医院不断规范资产配置使用,对于使用专项经费购买的设备从配置到采购入库设置专账,严格按照程序规范使用财政资金。资产管理部门均根据医院实际需求,合理申报配置资产,不多报漏报。器械设备科开展固定资产设备效益分析,合理布局,优化配置,提高资产使用效率。同时注重设备维护保养,延长固定资产使用寿命,使资产效益最大化。医院按固定资产类别分部门管理,责任明晰,资产管理工作更加高效便捷。同时,医院对固定资产实行条码

化管理，盘点时通过扫描二维码直接与 HIS 系统对应，基本实现了固定资产实物信息化建设。

五、疫情防控资金使用情况

2020 年共收到财政拨款疫情防控资金 380.22 万元，其中市财政下拨临时性工作补助 254.76 万元，红十字会、党员、社会爱心人士捐赠资金 125.46 万元（通过财政指标系统下拨）。另收到社会各界捐赠收入 880.97 万元，其中：防疫慰问资金款 17.6 万元，物资 720.76 万元，仪器设备 142.61 万元。对于捐赠物资，医院均及时办理出入库手续，并成立专门配货小组，对发放物资逐一清点，及时分发到各个科室，确保临床一线科室物资的及时供应。对于临时性工作补助，根据《关于我市机关事业单位新冠肺炎疫情防控一线工作人员待遇保障有关事项的通知》，经科室申报、相关职能科室审核、人事科收集、整理、统计、核算、上级主管部门审批，完成申报、发放工作。对于固定资产，按照相关要求建立明细台账，并及时录入医院固定资产及财政资产管理系统。捐赠物资均通过医院院务公开栏进行公示、医院官方微信公众号向社会公开，做到公开透明，及时通报。

六、过紧日子改革措施

为全面贯彻落实中央省市厉行节约、过紧日子的要求，医院加强成本控制、严格预算管理，做到“先预算后支出、无预算不支出”。与此同时，提倡节约、严禁浪费，进一步

优化支出结构，精打细算过“紧日子”，在保障医院正常运营情况下，着力压减一般性支出，对于低效、无效支出一律压减，非重点、非刚性和非当前必须的支出一律不予安排，严控预算外和超预算支出。2020年公务用车、公务接待、因公出国境费用145.44万元，同比减少19.28万元，下降11.70%，培训、会议支出153.38万元，同比减少19.85万元，下降11.46%。医院推行节能精细化管理、创新节能技术、改造制氧系统回收余热、利用太阳能为天然气辅助加热等措施，使得万元收入能耗支出减少11.34元，降低10.37%，医院荣获全国“2019-2020年节约型公共机构示范单位”称号，成为长沙地区唯一一家获此殊荣的医院。

七、部门整体支出绩效情况

2020年我院按照上级部门的要求，由院领导统筹安排，以疫情防控工作为重心，先后派出医疗队参与了武汉金银潭医院及市公共卫生救治中心新冠肺炎患者的救治工作，同时派出多名专家参与省内外及国际疫情的防控指导工作，为人民群众的生命健康做出了应有的贡献，在国内疫情形势好转的情况下，医院坚持以常态化的防控模式不动摇，积极组织复工复产，将疫情带来的影响降到最低。医院的门诊收入、住院收入占比相对合理，门诊次均费用增幅、门诊、住院次均药品费用增幅、药品占医疗收入比重等指标均控制在合理范围之内。在收入提升受到疫情影响的情况下，医院致力于

推行成本管理，节约费用开支，各项日常经费均明显降低，其中万元收入能耗支出较去年同期减少 9.42 元，下降 9.13%。医院加强风险防控，积极化解债务，2020 年共偿还 2972 万贷款资金，无新增借款。疫情防控常态下，医院运营状况良好，收支结余稳定，为医院的可持续发展提供了保障。根据《部门整体支出绩效评价指标》认真评定，得分 96.3 分，财政支出绩效为“优”。主要绩效如下：

（一）经济性分析

节能降耗工作成效显著。节能降耗工作一直是医院可持续发展的战略目标之一，医院通过努力，节能工作已形成高效、科学的常态化运行机制。得到了省市机关事务管理局、省市发展和改革委员会、长沙市卫生健康委员会及上级部门的认可。近两年医院承担住院医师、规范化培训、全科医生培训等工作。按照年初计划，以技术和管理为抓手，人均综合能耗方面，2020 年较 2019 年综合能耗同比下降 13.47%；单位建筑面积能耗方面，2020 年较 2019 年综合能耗同比下降 8.47%；。医院万元能耗逐年下降，较大程度的减少了医院能耗成本的支出。为贯彻落实《国务院关于印发“十三五”节能减排综合工作方案的通知》（国发〔2016〕74 号）有关部署，根据《关于 2019-2020 年节约型公共机构示范单位创建和能效领跑者遴选工作的通知》（国管节能〔2019〕131 号）要求，国管局、国家发展改革委、财政部组织各省、市开展

了 2019-2020 年节约型公共机构示范单位创建和公共机构能效领跑者遴选工作。经各省、市申报、创建、初评,国管局、国家发展改革委、财政部复核验收,凭借卓有成效的节能工作,我院在此次遴选中脱颖而出,荣获全国“2019-2020 年节约型公共机构示范单位”称号,成为长沙地区唯一一家获此殊荣的医院。2021 年力争创建“国家级水效领跑者”称号。给医院发展保障上提供了优美的环境,节约了大量能耗成本,为医院临床、医技、职工、患者都提供了较好的总务后勤保障服务工作。

(二) 效率性及有效性分析

1、信息化建设持续加强。信息管理制度不断完善,对准入系统、网络防火墙等进行升级,信息安全管理不断加强。完成医院信息集成平台项目讨论及配套服务器、存储等规划设计初步方案。健康体检管理系统、体检叫号系统、新进护士培训系统等上线运行。完成手术字典 2.0 换库,增加了医保超范围用药模块。上线超融合架构虚拟化群集系统,进一步提高了医院数据中心的智能化管理运营水平。配合市卫健委做好“智慧医疗”相关工作,为进一步实施“云 PACS”系统打好基础。自主研发了行风管理评价系统,实现了行风评价的信息化管理。信息科建立公众号,并在公众号上实现了员工餐卡充值、内外网文件转换等功能。信息化建设水平的提升,成为了提高管理效益的利器。

2、业财融合逐步开展。全面推进医院全面预算信息化建设工作，强化预算约束。健全财务管理制度，完善医院内部控制。初步搭建全成本核算平台，以实现项目成本及单病种成本管理，促进业财融合。完成税务汇算清缴及社保费的缴纳工作，防范经营风险。完成了医院财产物资的清查与盘点工作，确保了医院资产的安全。

3、医保管理更严更实。配合做好药品集中代量采购工作，将物价室归口至医保科管理，严格规范医疗服务和收费行为。积极争取物价、医保政策支持，1月1日正式实行新物价政策，真正实现省市医疗服务项目同城同价。省医保、县医保均次费用得到提高，宁乡市医保单列指标从无到有，成功申请成为省市“人工耳蜗植入”大病救助定点医院、工伤病人门诊康复治疗定点医院。

4、绩效薪酬改革稳步推进。按照上级政策及文件要求，结合医院实际，制定薪酬分配制度改革实施方案、医院绩效考核方案2020年实施办法及相关配套方案，于6月24日经职代会审议通过，开始试行。完成了国家三级公立医院绩效考核2019年相关数据的采集、上报工作，不断完善绩效指标库，上半年新增启用19项指标。实时监控、动态调整绩效评价分配方案的执行情况，确保绩效杠杆对医院运行的正确导向。全面监控各项医改指标，药占比（不含中药饮片及国谈药品）从2019年29.72%降至26.45%，医疗服务收入占

比从 26.89%提升到 28.12%，我院医改工作荣获长沙市“改革创新优秀单位”称号。

5、宣传亮点不断呈现。疫情期间，围绕“前沿连线”“暖心故事”“日记家书”等主题对“抗疫故事”进行了多角度的持续报道。近 500 次的宣传报道弘扬了主旋律，《遇见你，医疗队员和武汉居民隔窗互动》《暖心小姐姐，抗疫护士们想说谢谢你》主题报道，被多家央级媒体广泛转载报道；援鄂护士张雯被选为湖南青年讲师团讲师，巡回演讲十余场，为医院乃至行业正面形象宣传起到了良好的作用。复工复产期间，宣传工作突出优势、抓住重点，大力推广“五大中心”及“名医”；深入挖掘、传播正能量事件，坚持做好科普宣传，树立公立医院品牌形象；打造医院自媒体矩阵，各科室积极采用直播、短视频等媒介，全方位展示医院技术、服务、文化风采。

6、基本建设加快推进。完成了胸科中心综合楼及附楼项目概算调整工作。医疗综合楼项目完成了主体工程验收及电梯、空调的招标工作，进入二次装修阶段。新建污水处理站及全院污水管网改造项目正在进行设计方案和总图的报建报批。积极与上级部门沟通、申请北向征地相关工作，着手制定概念性方案。完成医院零星维修一审工作，审减率 20.64%。完成了院内部分业务科室改造项目。

7、平安医院更加稳固。深入开展反恐防暴、扫黑除恶

专项斗争，重点打击号贩子、医托、黑救护车等行业黑恶现象，维护了医院良好就医秩序。医院安保管理经验获公安部门高度肯定，在系统内推广。应急演练、安全生产隐患排查坚持不走过场，确保了院区平安。

（三）可持续性分析

1、职工获得感明显提升。完成了 2000 余人次新冠肺炎临时性补贴申报、发放工作，协助 15 名抗疫一线人员处理子女入学相关事宜。为全院职工统一定制了工装，更好地树立医院和职工个人形象。搭建岗位成长平台，提升全院职工技能水平。落实职工关爱项目，组织全院职工进行了健康体检。建立健全困难职工档案，及时给予关心和帮扶。“医路有你，欢乐同行”医师节主题活动暨优秀医师评选活动，提高了医生的职业认同感。文体协会活动丰富多彩，促进职工身心健康。实行“计生日报”手机 App 操作，及时为职工提供计生服务。关爱退休职工，尽心尽力为老职工办实事。

2、管理体系不断优化。对院领导班子分工进行了调整，优化顶层构架。结合医院实际制定了《长沙市中心医院（南华大学附属长沙中心医院）章程》，为医院运行和管理提供了基本纲领和行为准则。根据国家政策，对标附属医院建设要求，对医院各职能部门、机构、委员会进行调整，进一步明确职责。新增的学术管理、信息管理等方面的制度填补了相关工作在制度上的空白。此外相关部门对临床技术管理、

职工休假、奖罚规定、科研教学等数十项制度、流程进行修订，进一步规范各项工作。完成了医院“十四五”建设规划及科教、信息等子规划的编制，前瞻部署推进相关工作。制定了建立现代医院管理制度工作实施方案，对现有制度体系进行梳理和完善。

3、质量安全常抓不懈。利用质量管理工具实施科学管理，将品管圈、6S精益管理从全面推广阶段转变为品质提升阶段。严格执行医生执业记分管理，加强科主任及二级医师培训与考核，规范医疗行为。以问题为导向，以绩效为抓手，狠抓核心制度落实。落实巡查和约谈机制，加强对“四个不合理”现象的监管。加强病案质控工作，重点抓好病案首页的填写，书写质量明显提升。完善护理文书及质量管理、输血系统、LIS系统等系统功能，提高管理效率。将医用耗材归口器械设备科统一管理，医务科、护理部强化耗材使用过程评价，进一步规范耗材使用。积极处理安全（不良）事件，组织高风险谈话，无1例转化为医疗纠纷。在全院范围内开展疑难危重症病例查房竞赛，以赛促改，修订完善查房SOP。鼓励开展MDT，其中胸部疾病MDT会诊患者百余例，并全面启动远程会诊，提高了胸部疾病疑难危重症诊治水平。

不断优化护理流程，重新规划护理质量管理委员会设置，完善职责、质量评价标准。对护士长实行季度、年度考核，引导护士长实施流程管理，将护理人员日常工作质量纳入计

分管理，多维度督促质量管理责任上肩。推广高危跌倒病人夜间“呼叫手环”，防范病人夜间单独入厕发生跌倒；心电引导下的 PICC 置管术解决了众多输液难题；逐步推广“失效模式与效应分析（FMEA）”等质量管理工具的应用，不断提升护理品质。

4、学（专）科建设稳步向前。为提升技术水平，各专科引进新技术、新项目 20 余项。医院 11 个省（市州级）重点专科建设项目顺利通过评审。呼吸、结核、心血管、骨科等专业的亚专科建设取得了长足进步。多举措实现“五大中心”建设提质增效：高级卒中中心各项工作流程不断优化，培训、卒中筛查及患者院内管理进一步规范，成为湖南省第一家通过复审的高级卒中中心。胸痛中心协同救治网络运行顺畅，在全国胸痛中心突破 1000 家的形势下，胸痛中心综合指标在全国排名 82 名，并成为了中国房颤中心建设单位。VTE 项目持续改进，大大降低了院内 VTE 发生率，多学科联动下“六位一体”VTE 护理管理体系构建经验获同行推广。牵头成立了“长沙市创伤救治联盟”，并成为主席单位。成功获批在设立 120 急救中心东山分站，进一步扩大了我院的院前急救辐射范围。

医院成为了湖南省第一目击者培训示范基地，开展了相关培训及竞赛活动。基因检测项目、产前诊断项目完成立项。中国高血压中心、湖南省慢性病管理联盟，已完成申报工作。

耳鼻喉科已初步建立了人工耳蜗植入技术体系，并完成了数例复杂病例的人工耳蜗植入术，填补了市级医院及南华附属医院此类技术的空白。

呼吸与危重症医学科获得长沙市医学重点学科建设项目立项，儿科获得长沙市医学重点学科培育项目立项。全科医学科顺利完成湖南省全科医学科建设验收现场检查，基地建设获充分肯定。依托高层次人才优势，积极筹备申报国家耳鼻咽喉头颈外科临床中心。高质量的配合南华大学完成了临床医学博士后科研流动工作站申报、南华大学第五轮学科评估与博士点申报工作。

5、人才梯队不断优化。医院在岗职工人数 2706 人，卫生技术人员与开放床位比 1.29:1，符合三甲要求。其中博导 2 名，“湖南省 225 人才工程”领军人才 1 名，高层次人才 2 名（学科拔尖人才 1 名，青年创新人才 1 名），“湖南省 225 人才工程”学科骨干人才培养对象 2 名，高级职称 465 人（含正高 88 人）。

围绕医院发展目标，想方设法招贤纳士。不断完善各项人事管理制度，合理开发配置人力资源。着手实施“53211”人才培养计划，规范职工在职攻读研究生管理，制定高层次人才引进、学科带头人及优秀青年技术骨干选拔、培养制度，进一步优化人才队伍结构。

通过“内外结合”的方式加强员工培训，提升整体素质。

坚持选派业务骨干外出研修、参加各类学术交流及新技术培训。院内的各类培训精彩纷呈，坚持以临床需求为导向，以岗位胜任力为核心。护理部引入“护理助手 APP”内供全院护理人员线上学习与测试，组织护理操作能手录制了 40 余个常用护理技术操作视频，便于参培人员随时随地学习，重点抓好青年护士“四个能力”的提升。举办科研学术沙龙，邀请国内外知名专家授课，拓宽学术视野。

6、科研创新势头十足。优化科研管理制度体系，为科研活动提供更规范的管理依据。加快了科研平台建设，完成部分实验平台的选址，规划了所需仪器设备，完成了部分采购。加大了科研学术交流力度，邀请国内外知名专家来院举办科研专题讲座。

本年度共申报院外科研课题共 184 项，获 74 个项目立项。其中国家自然科学基金面上项目 1 项，为我院创院以来第一个国家层面的项目，实现了该领域科研项目零的突破。另有湖南省重点研发计划项目 1 项、湖南省自然科学基金 11 项。获湖南省普通高等学校教学改革研究项目 1 项，为我院首个教改课题。在第二届湖南省医学科技创新创业大赛中，超声科团队的《基于多模型融合自动学习的超声影像 AI 系统》荣获一等奖；急诊科团队的《急诊抢救质量控制信息系统的应用》荣获二等奖。

全年度共发表论文 413 篇，其中科技核心 54 篇，SCI 17

篇，获得实用新型发明专利 4 项，软件著作权 1 项。I 期临床研究中心建设成效显著，设备设施、制度流程均得到不断完善，共承接了临床研究 150 项，仿制药一致性评价项目 36 项。

（四）社会效应分析

1、便民服务持续优化。进一步落实改善医疗服务行动计划，服务举措不断推陈出新，“一站式”诊疗打造慢病健康管理新模式等案例在国家级擂台赛中获奖。不断规范门诊医生管理，擦亮“医院的窗口”。收费方式更加便捷化，将门诊挂号、复诊、优先对象的排序方式进行重新设置，保证门诊诊疗有序进行。开设全科医学门诊、慢性创面修复门诊等亚专科门诊，方便患者就医。出院自助结算率由年初的 28% 上升到 65%，极大地方便了患者。配合政府部门做好长沙市精准扶贫工作，做好贫困人口“先诊疗后付费”制度的落实。医院荣获了国家卫健委“2020 年度改善医疗服务示范医院”称号。

2、护理服务优质暖心。开展了“假如我是一名患者”换位体验技能竞赛活动，引导护士更加关注服务细节及人文关怀，并提出服务改进建议与举措 16 项。各科室结合患者需求，凸显特色服务。如泌尿外科和骨科 22 病室为方便术后患者活动及留置伤口引流管固定与观察护理，设计了多款病号服；神经内科以脑心健康管理师组建卒中工作团队，为

患者提供上门服务及居家护理指导；产科开通了 12320 网络孕妇学校，开展了课程直播、线下瑜伽课堂，全方位落实孕期健康宣教，促进自然分娩；神经外科采用“协同式护理工作模式”，改善患者就医感受等等。急诊医学科、呼吸诊疗中心荣获国家卫健委“2020 年度改善医疗服务示范科室”称号。

六、存在的主要问题

我院在发展的过程中也存在一些实际的困难：一是如财政基本支出拨款在将近 17 年的时间内一直保持在 887.82 万元左右，而我院的在职职工人数也由当时的 1000 余人增长到 2700 多人，2020 年人员经费开支高达 6.89 亿元，而财政补助的 887.82 万元远远不能弥补人员经费的缺口；二是在建工程项目资金缺口大、取消药品、耗材加成补偿资金不足，流动资金支付应付款项的压力大、常态化的疫情防控形势下医院需不断投入资金等诸多问题；三是结核病环境下工作的人员，尤其是在结核病重症区一线的工作人员，他们随时可能被传染，工作存在高风险性，财政给予的结核病专项津贴补助，能给他们的工作带来动力，也能有效的稳定结核病诊治的专业队伍，但远远不能弥补医务工作者的付出和给他们所带来的损失，他们希望能够得到更多的薪资和补偿，同时也希望能得到更多的身心关爱。

七、有关建议

希望上级部门能给予政策上更多的支持，如人员补助、公立医院改革补偿、疫情防控补助、基础设施建设方面增加更多的经费投入，以保障医院有序运转和健康可持续发展，以创造良好的医疗资源，满足民众的日益增长健康需求。